

PORTUGAL

2025
Q1

**ManpowerGroup
Employment Outlook Survey**





Sumário Executivo

Na última edição do ManpowerGroup Employment Outlook Survey, 40 413 empregadores, de 42 países, foram questionados sobre as suas intenções de contratação para o 1º trimestre de 2025.

20% Projeção p/ Criação Líquida de Emprego:

Calculada pela subtração entre a percentagem de empregadores que planeiam contratar e aqueles que antecipam reduções nos níveis de pessoal.* Abrandamento de 1 p.p. em relação ao trimestre passado e de 8 p.p. face ao período homólogo de 2024.

Setores com Maiores Intenções de Contratação:



Finanças & Imobiliário



Transportes, Logística & Automóvel



A Região Sul (29%) e o Grande Porto (27%) apresentam as Projeções mais otimistas



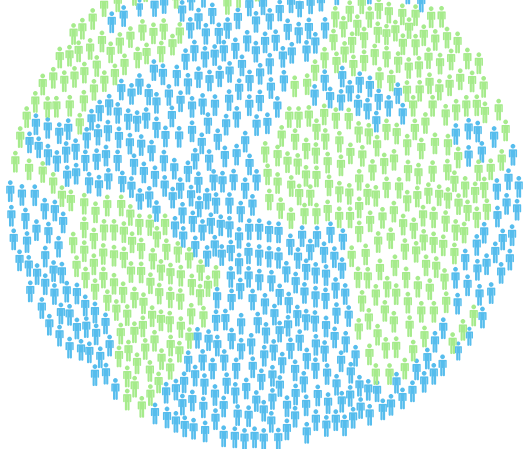
T1 - Projeção para a Criação de Emprego

“Embora as intenções de contratação em Portugal permaneçam positivas para o 1º trimestre de 2025, observamos um abrandamento face ao mesmo período de 2024, refletindo tanto as incertezas globais, como as especificidades do contexto económico nacional. A projeção de crescimento do PIB para 2025 e o abrandamento da inflação são sinais de otimismo, tal como a contínua redução das taxas de juro, impactando, por isso, positivamente o sentimento dos empregadores.

No entanto, a exposição de Portugal a mercados-chave, como a Alemanha, que enfrenta uma estagnação económica e dificuldades no setor industrial, e o impacto de setores como o automóvel nas exportações nacionais, continuam a trazer desafios aos negócios.

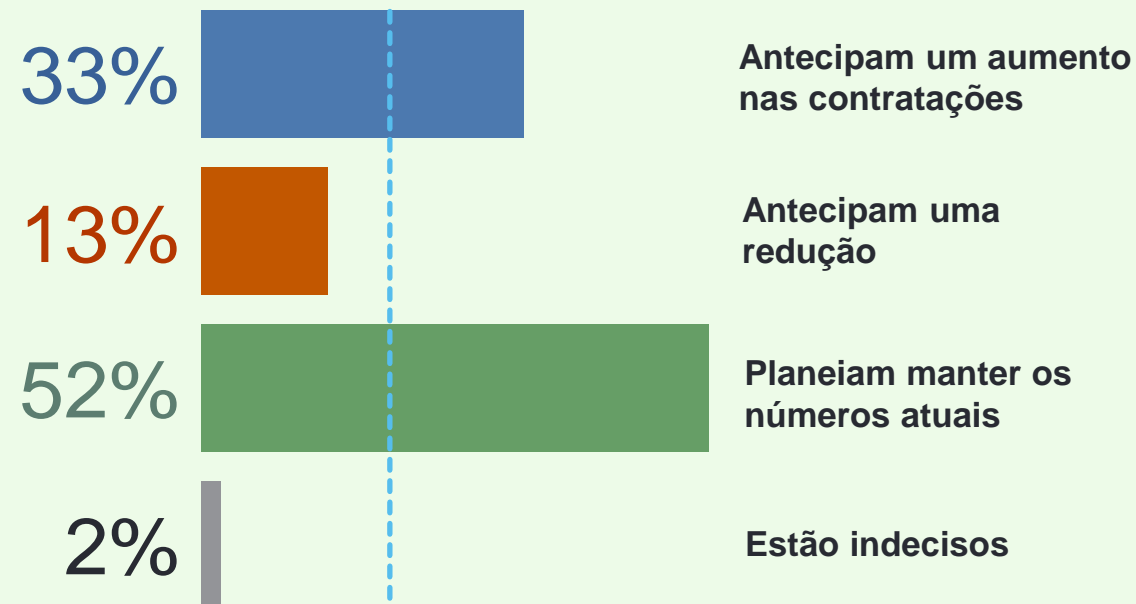
Paralelamente, a escassez crónica de talento qualificado em áreas estratégicas agrava a capacidade de resposta das empresas e limita o seu potencial de crescimento, criando um cenário de prudência na intenções de contratação.”

Rui Teixeira, Country Manager do ManpowerGroup Portugal



Portugal Projeção para a Criação de Emprego – 1ºT 2025

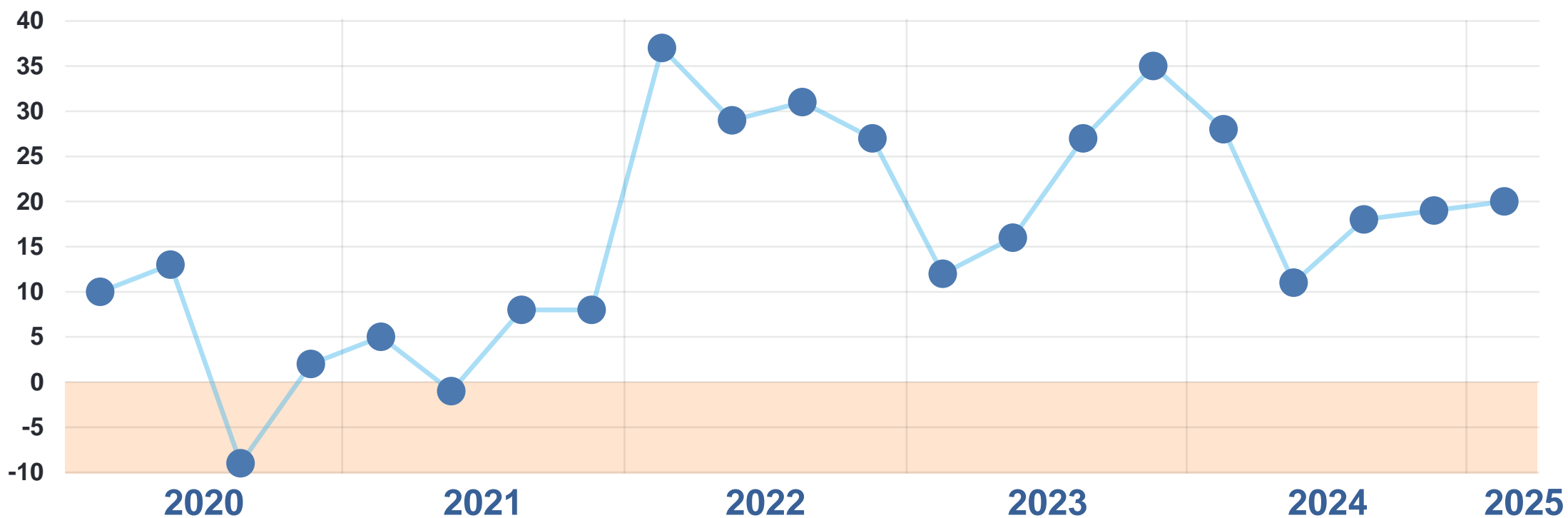
No 1º trimestre de 2025, a Projeção para a Criação Líquida de Emprego situa-se em **+20%**, o que traduz estabilidade face ao 4ºT de 2024 (+1 p.p.) mas uma quebra de 8 p.p. face a 1ºT de 2024.



Projeção para a
Criação Líquida
de Emprego

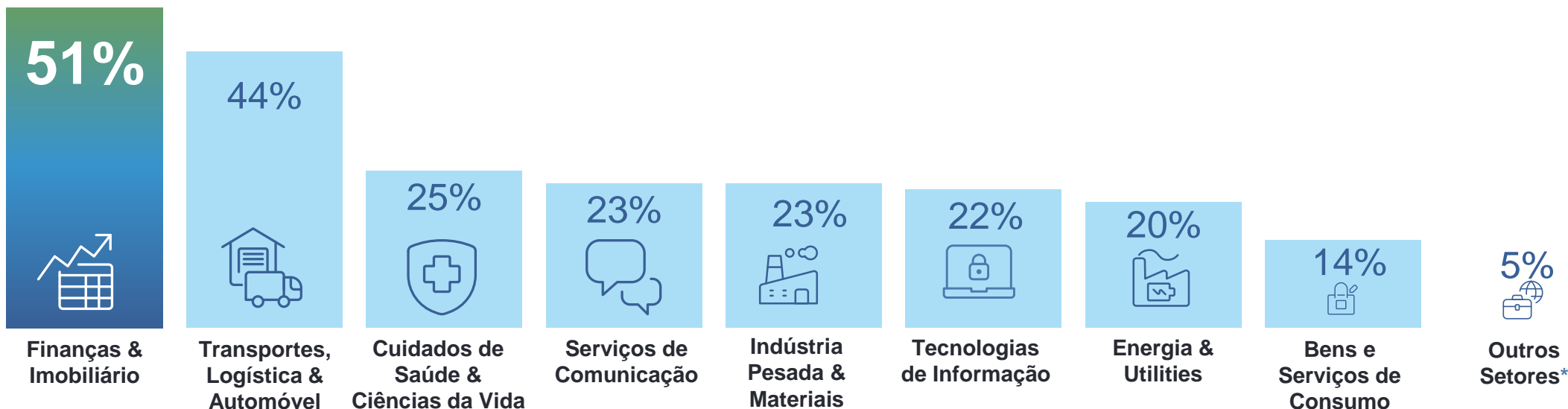
Evolução na Projeção de Emprego

A Projeção para o 1º trimestre de 2025 aumenta em 1 ponto percentual face ao trimestre passado mas diminui em 8 pontos percentuais quando comparada com a Projeção do período homólogo de 2024.



Previsões de Contratação Positivas em Todos os Sectores

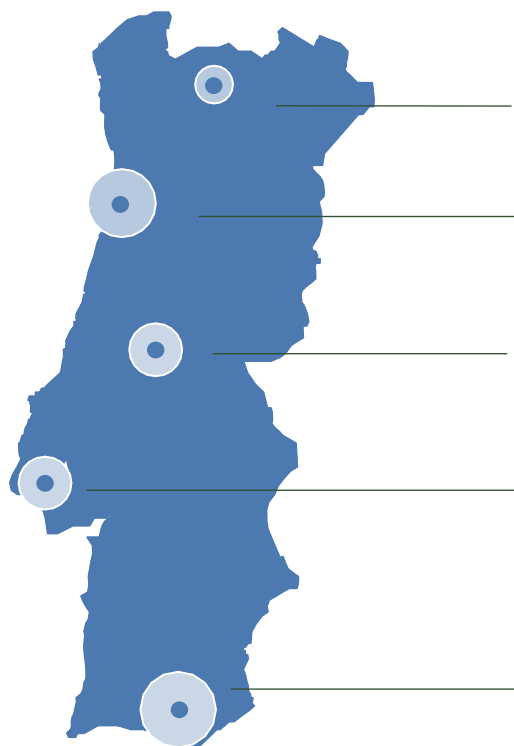
As empresas do sector de **Finanças e Imobiliário** apresentam as intenções de contratação mais robustas (+51%), seguindo-se o setor de **Transportes, Logística e Automóvel** (+44%). Inversamente o sector dos **Bens e Serviços de Consumo** apresenta as perspetivas mais conservadores (+14%). Os empregadores deste setor, juntamente com os da **Energia e Utilities** são os únicos a abrandar as suas intenções de contratação face ao trimestre passado.



* Governo ou Serviço Público; Organizações sem fins lucrativos/ONG/Organizações beneficentes/religiosas; Outros setores; Outros subsectores de Transportes, Logística e Automóvel; Instituições de Ensino; Agricultura e Pesca

Portugal

Previsões de Contratação por Região



NORTE 14%	↑ 4T 2024 +1 p.p.	↓ 1T 2024 -8 p.p.
GRANDE PORTO 27%	↑ 4T 2024 +13 p.p.	↓ 1T 2024 -2 p.p.
CENTRO 20%	↑ 4T 2024 +3 p.p.	↑ 1T 2024 +2 p.p.
GRANDE LISBOA 20%	↓ 4T 2024 -4 p.p.	↓ 1T 2024 -17 p.p.
SUL 29%	↑ 4T 2024 +6 p.p.	↑ 1T 2024 +14 p.p.

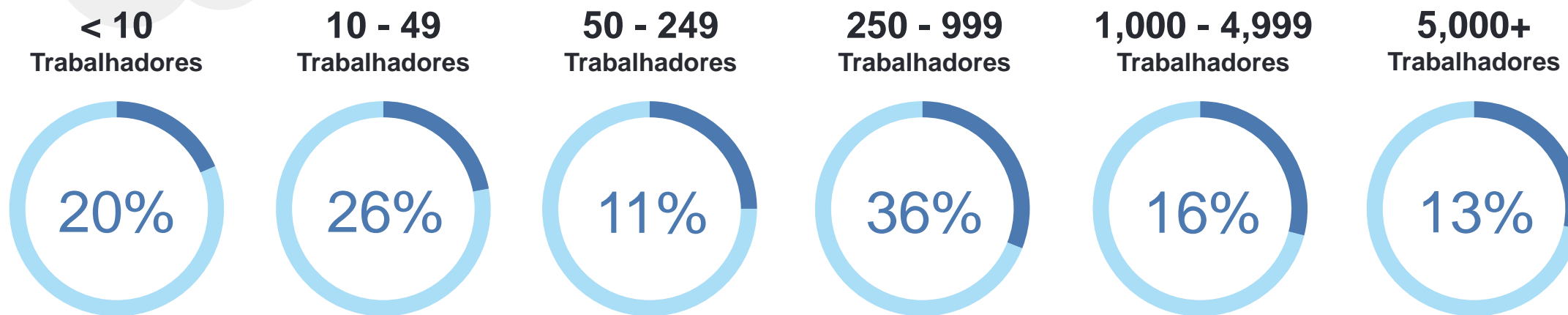
Todas as regiões apresentam previsões positivas, mas é a Região Sul (+29%) que apresenta as perspectivas de contratação mais fortes, seguida da região do Grande Porto (+27%).

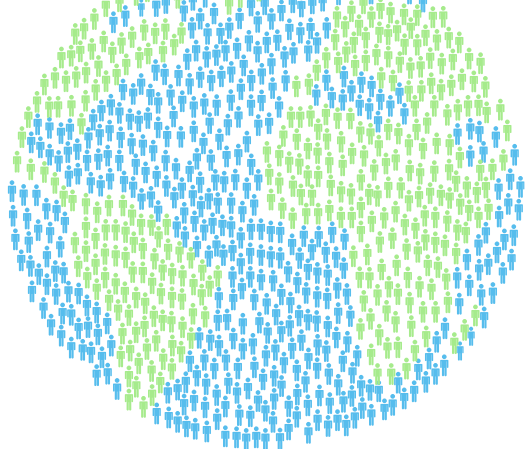
Todas as regiões, exceto a Grande Lisboa, melhoram as suas Projeções relativamente ao trimestre passado.

Portugal

Projeções de Contratação por Tamanho de Empresa

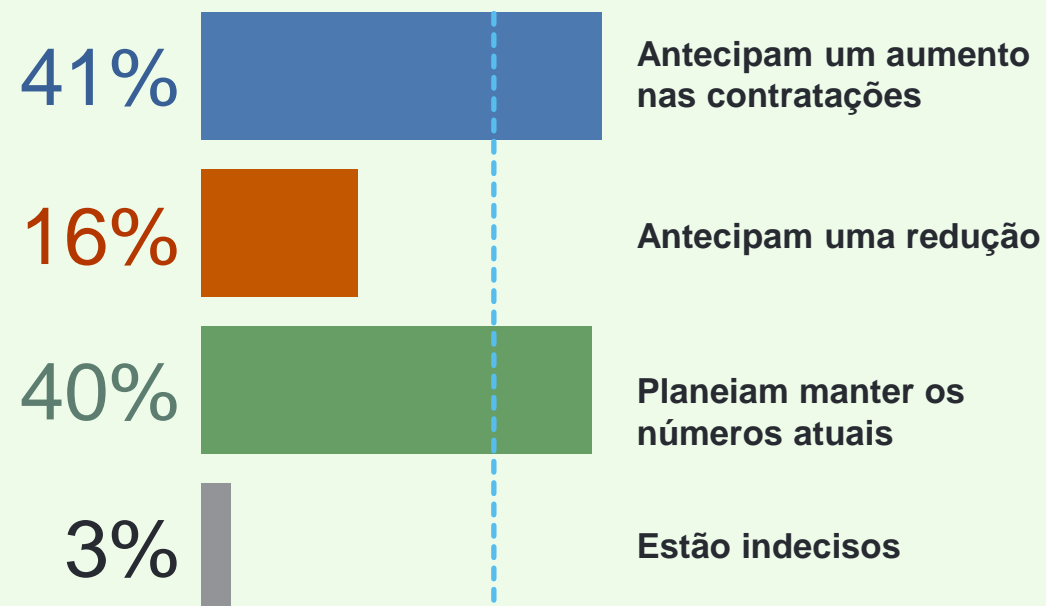
As previsões mais otimistas são registadas nas **Grandes Empresas de até 1000 trabalhadores**, com uma Projeção de +36%. Todas as seis dimensões de organizações esperam aumentar os níveis de trabalhadores no próximo trimestre, no entanto, nas **Médias Empresas**, apesar da Projeção ser positiva, observa-se uma acentuada redução de 26 e 25 pontos percentuais, respetivamente, face ao trimestre passado e ao período homólogo de 2024.





Global Projeção para a Criação de Emprego – 1ºT 2025

Utilizada internacionalmente como indicador das tendências do mercado de trabalho, a Projeção para a Criação Líquida de Emprego - calculada subtraindo a percentagem de empregadores que preveem reduções dos níveis de pessoal daqueles que planeiam contratar – **situa-se agora nos 25%.**



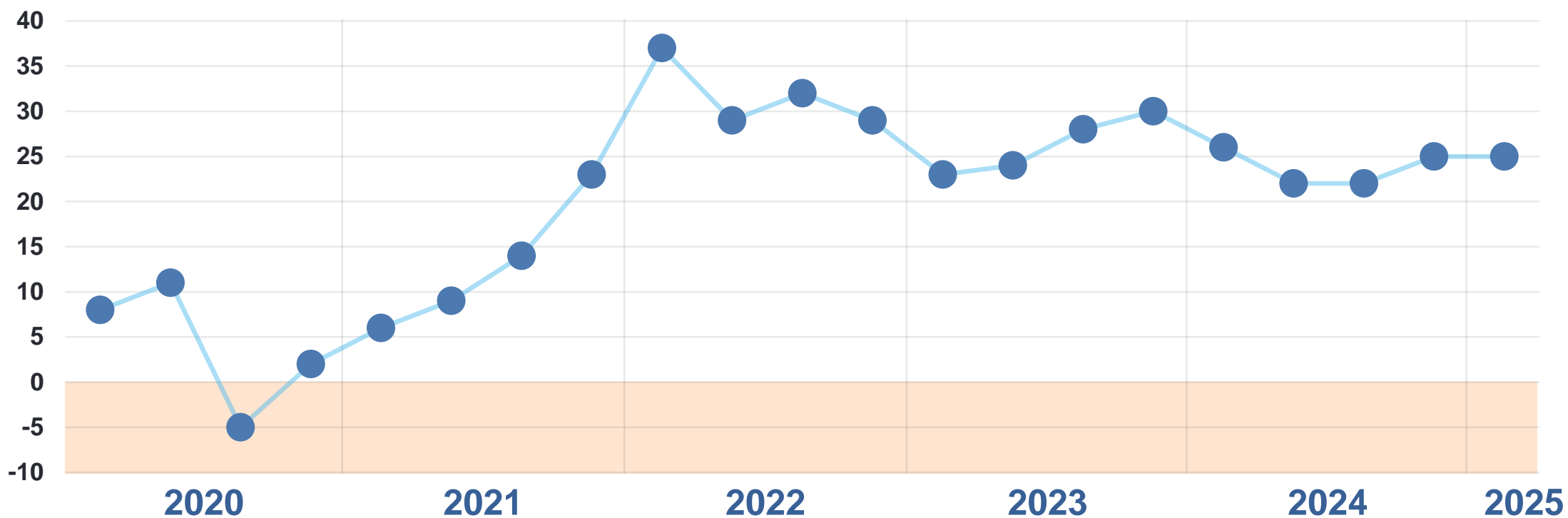
25%

Projeção para a Criação Líquida de Emprego

Global

Evolução na Projeção de Emprego

A Projeção global manteve-se inalterada desde o trimestre anterior e enfraqueceu ligeiramente em comparação com o período homólogo de 2024, caindo um ponto percentual.



Global

Projeções de Contratação por País – Janeiro a Março

Projeção para Criação Líquida de Emprego, ajustada de sazonalidade (%)



25% Global
Média Global



20% Portugal
5 pontos abaixo da Média Global

Índia	40%	Singapura	25%	Japão	15%
E.U.A.	34%	Alemanha	24%	Polónia	15%
México	32%	Irlanda	24%	Chéquia	14%
Costa Rica	31%	Finlândia	22%	Hungria	14%
África do Sul	31%	França	21%	Grécia	12%
China	29%	Colômbia	20%	Porto Rico	12%
Países Baixos	29%	Perú	20%	Turquia	12%
Suíça	29%	Portugal	20%	Austrália	11%
Bélgica	28%	Itália	19%	Áustria	10%
Reino Unido	28%	Panamá	19%	Roménia	10%
Brasil	27%	Espanha	17%	Chile	10%
Noruega	27%	Suécia	17%	Israel	8%
Canadá	26%	Taiwan	17%	Hong Kong	6%
Guatemala	25%	Eslováquia	16%	Argentina	-1%

Global

Maiores Crescimentos nas Projeções para o 1ºT de 2025

↗ Evolução Trimestral



Chéquia
+3 p.p.



Índia
+3 p.p.



Japão
+3 p.p.



Suécia
+3 p.p.

↗ Evolução Anual



Chéquia
+6 p.p.



Itália
+6 p.p.



Japão
+5 p.p.



Hungria
+4 p.p.



Noruega
+4 p.p.



Global Projeções por País - Evolução Anual

Evolução anual nas
Projeções para a Criação
Líquida de Emprego
ajustada de sazonalidade



+6 p.p. Chéquia
Maior Crescimento



-1 p.p. Global
Média Global



-9 p.p. Portugal



-23 p.p. Hong Kong
Maior Redução

Chéquia	+6%	Grécia	-1%	Bélgica	-5%
Itália	+6%	Média Global	-1%	Brasil	-5%
Japão	+5%	Eslováquia	-1%	Roménia	-5%
Hungria	+4%	E.U.A.	-1%	Finlândia	-6%
Noruega	+4%	México	-2%	Panamá	-6%
Índia	+3%	Polónia	-2%	Turquia	-6%
Irlanda	+3%	Espanha	-2%	Guatemala	-7%
África do Sul	+3%	Taiwan	-2%	Países Baixos	-8%
França	+2%	China	-4%	Portugal	-8%
Canadá	+1%	Costa Rica	-4%	Colômbia	-11%
Israel	+1%	Perú	-4%	Áustria	-16%
Reino Unido	+1%	Singapura	-4%	Austrália	-17%
Argentina	+0%	Suécia	-4%	Porto Rico	-21%
Alemanha	-1%	Suíça	-4%	Hong Kong	-23%



Projeções de Emprego na Região Europa, Médio Oriente e África

As expectativas de contratação continuam a ser as mais baixas na Europa, Médio Oriente e África (19%). Desceram 2 pontos percentuais desde o 4º trimestre de 2024 e 1 ponto percentual relativamente ao período homólogo do ano passado.

As Projeções variam em toda a região, com os empregadores mais dispostos a contratar na África do Sul (31%).

As empresas na Bélgica são as que indicam as Projeções mais fortes, a nível global, no setor de Finanças & Imobiliário (53%, o mesmo valor que a China), seguidas pelo setor de Bens e Serviços de Consumo nos Países Baixos (47%), Serviços de Comunicação na Alemanha (45%), Energia & Utilities na Bélgica (44%) e Indústria Pesada & Materiais na Noruega (41%).



Projeções Mais Fortes



África do Sul

31%



Países Baixos

29%



Suíça

29%



Projeções Mais Fracas



Israel

8%



Áustria

10%



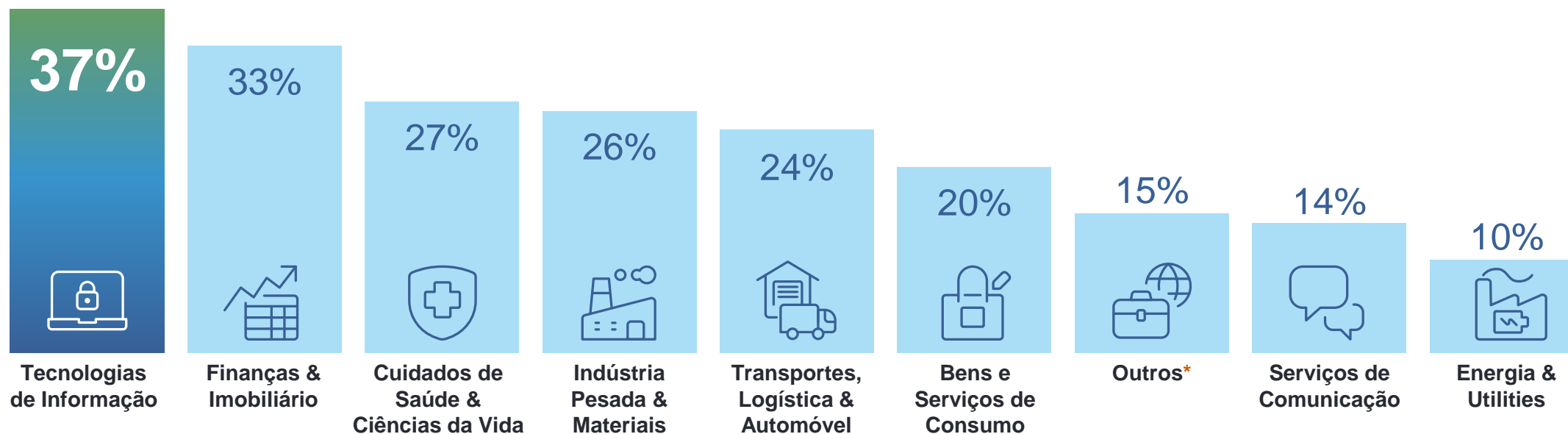
Roménia

10%

Global

Projeções Globais de Criação de Emprego - Setores

As empresas do setor de Tecnologias de Informação apresentaram as projeções mais fortes, registrando uma melhoria de 2 pontos percentuais em relação ao trimestre anterior e ao período homólogo de 2024.



* Governo ou Serviço Público; Organizações sem fins lucrativos/ONG/Organizações beneficentes/religiosas; Outros setores; Outros subsectores de Transportes, Logística e Automóvel; Instituições de Ensino; Agricultura e Pesca

Global

Projeções de Contratação por Tamanho de Empresa





Projeções por Sectores



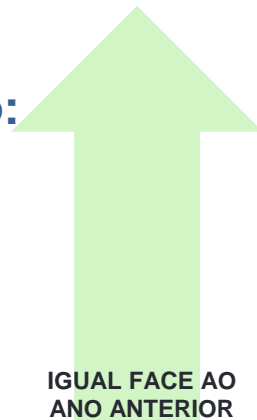
Bens e Serviços de Consumo

A Projeção para o setor de Bens e Serviços de Consumo é de 14%. Este valor traduz uma ligeira queda de 2 pontos percentuais em relação ao trimestre anterior, mas mantém-se estável face ao período homólogo de 2024.

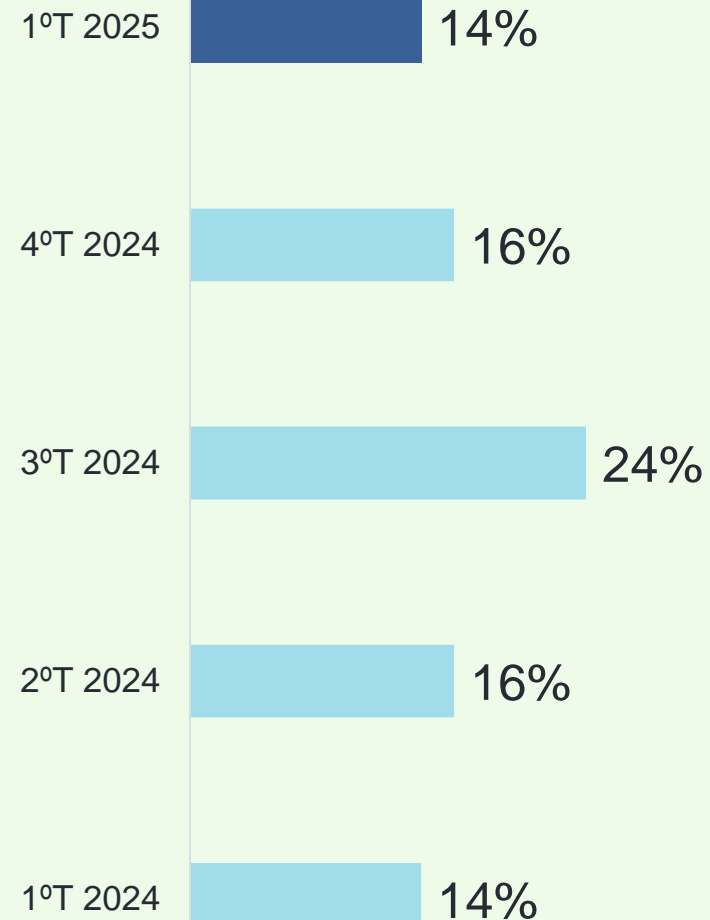
Projeção para a Criação Líquida de Emprego

Bens e Serviços de Consumo:

14%



IGUAL FACE AO ANO ANTERIOR

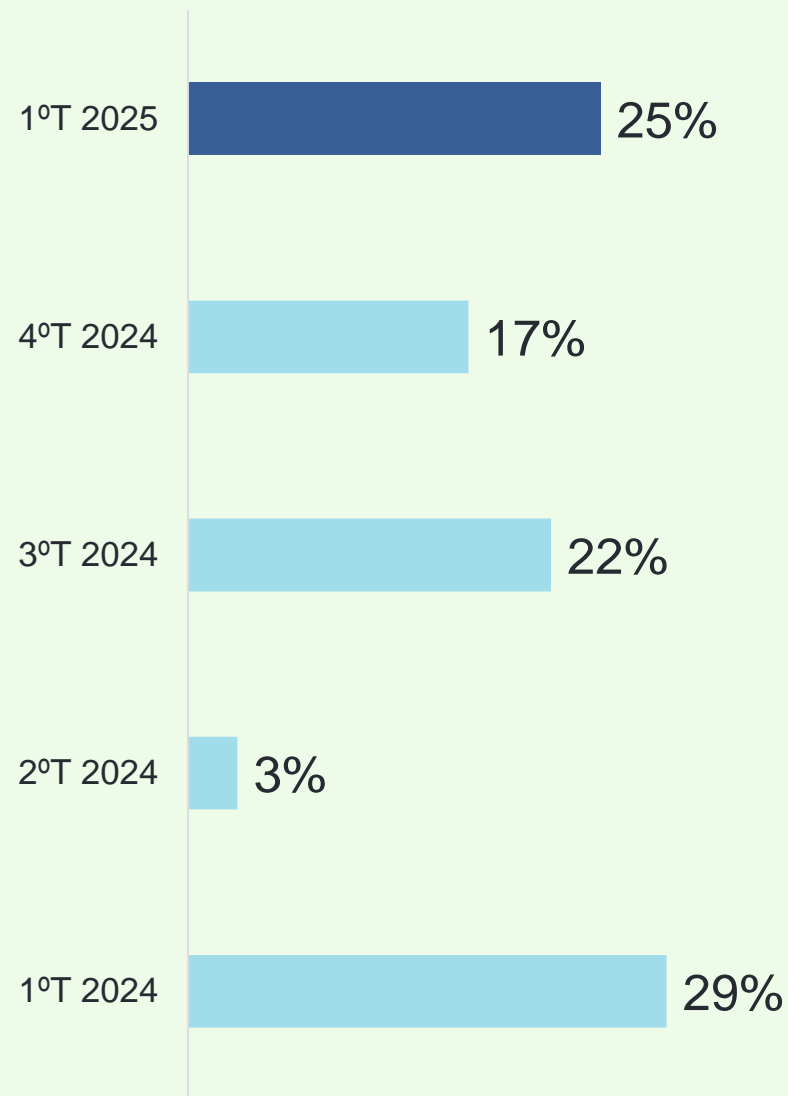


Cuidados de Saúde & Ciências da Vida

A Projeção para o setor de Cuidados de Saúde & Ciências da Vida é de 25%. Este valor traduz um crescimento de 8 pontos percentuais em relação ao 4º trimestre de 2024 e uma queda de 4 pontos face ao período homólogo de 2024.

Projeção para a Criação Líquida de Emprego Saúde & Ciências da Vida:

25%



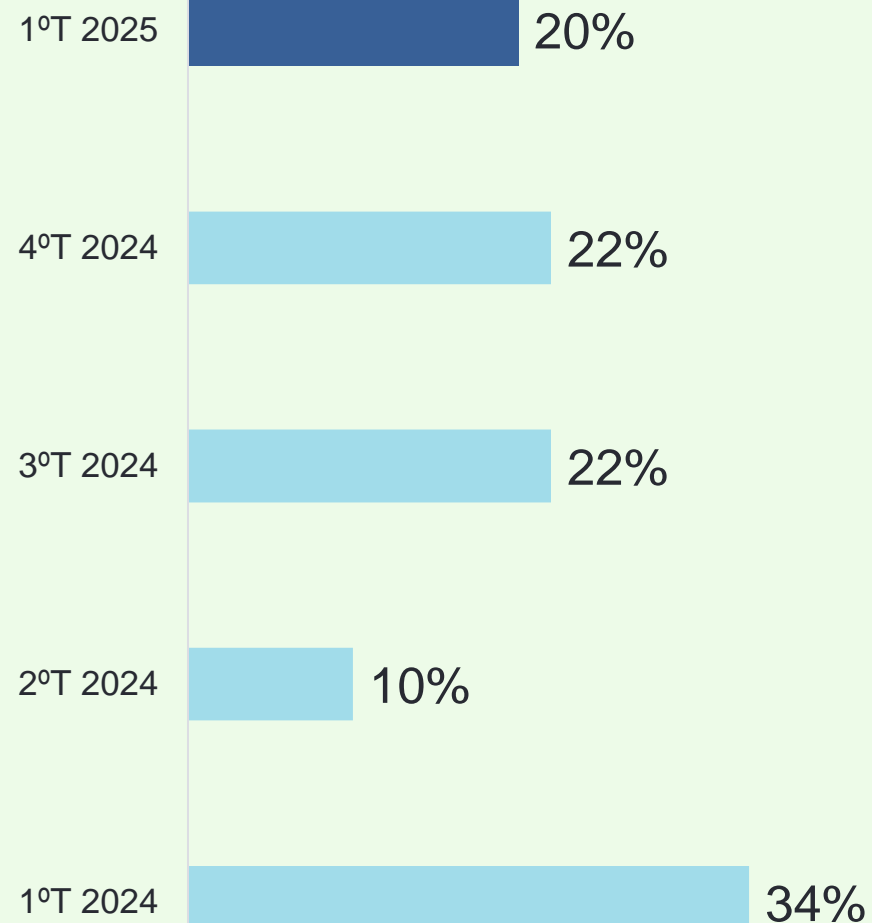


Energia & Utilities

A Projeção para o setor de Energia & Utilities é de 20%. Este valor revela um ligeiro abrandamento (-2 p.p.) face ao trimestre passado e, de forma mais moderada (-14 p.p.), comparativamente com o primeiro trimestre de 2024.

**Projeção para a Criação
Líquida de Emprego
Energia & Utilities:**

20%





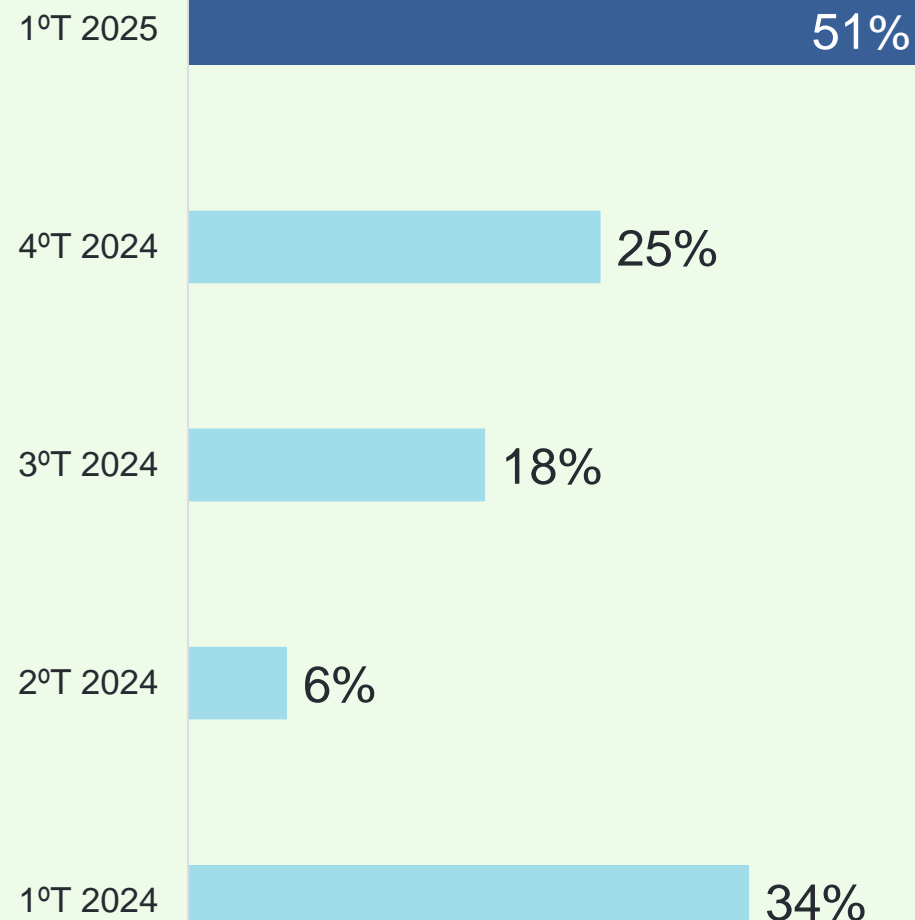
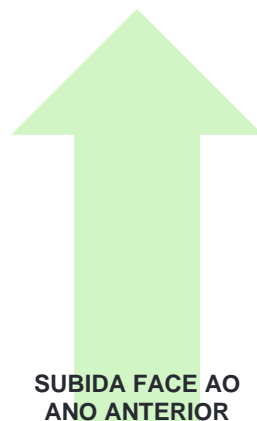
Finanças & Imobiliário

A Projeção para o setor de Finanças & Imobiliário é de 51%. Este valor aumenta em 26 e 17 pontos percentuais, respetivamente, em relação ao trimestre anterior e ao período homólogo do ano passado.

Projeção para a Criação Líquida de Emprego

Finanças & Imobiliário:

51%





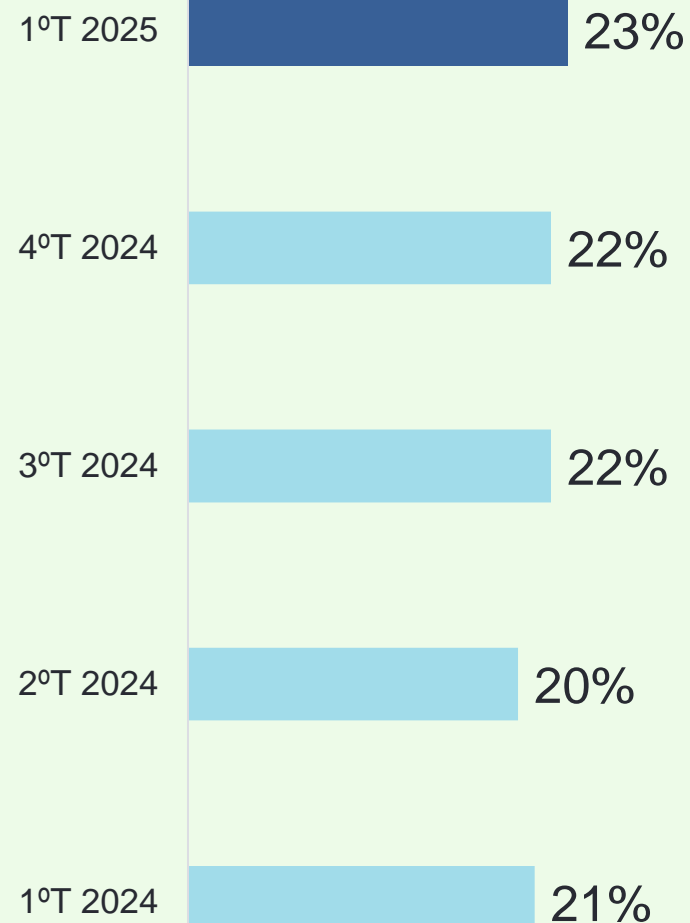
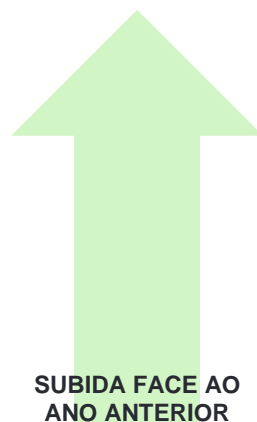
Indústria Pesada & Materiais

A Projeção para o setor da Indústria Pesada & Materiais é de 23%. Este valor revela uma relativa estabilidade em comparação com o trimestre anterior e com o primeiro trimestre de 2024, caindo 1 e 2 pontos percentuais, respetivamente.

Projeção para a Criação Líquida de Emprego

Indústria Pesada & Materiais:

23%

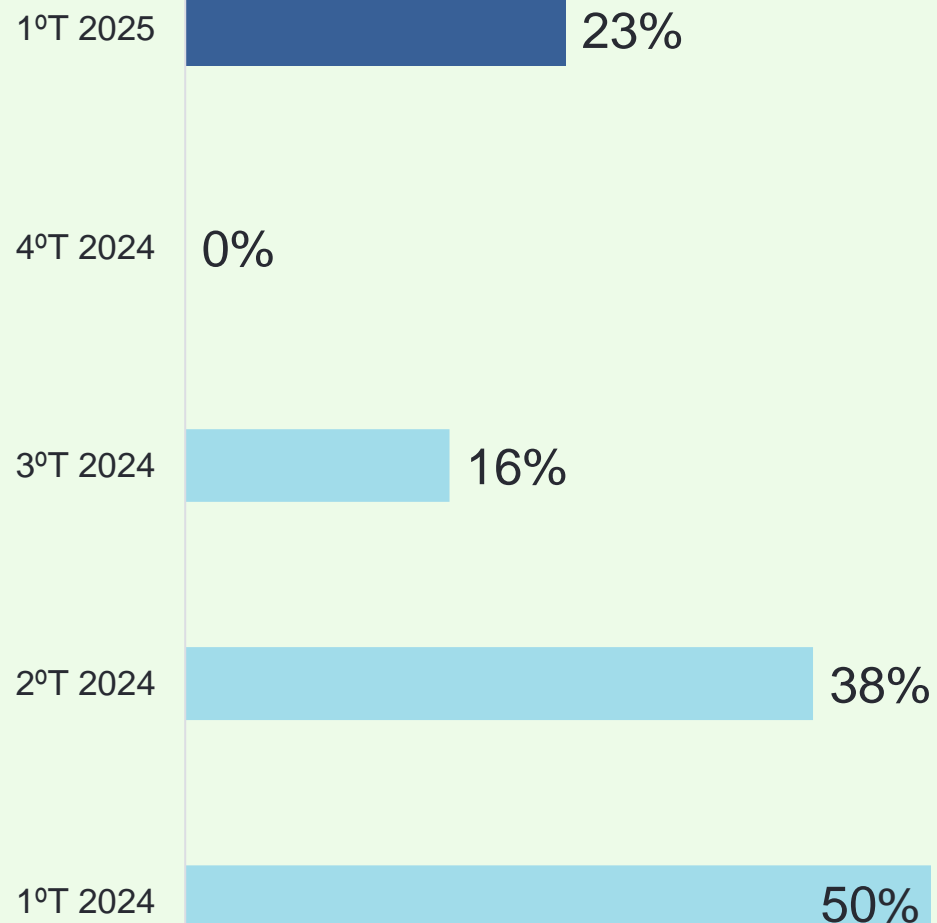


Serviços de Comunicação

A Projeção para o setor dos Serviços de Comunicação é de 23%. Este valor traduz uma acentuada recuperação face ao trimestre anterior, subindo 23 pontos percentuais, mas igualmente uma importante queda, de 27 pontos, na comparação com o mesmo período do ano passado.

Projeção para a Criação Líquida de Emprego Serviços de Comunicação:

23%



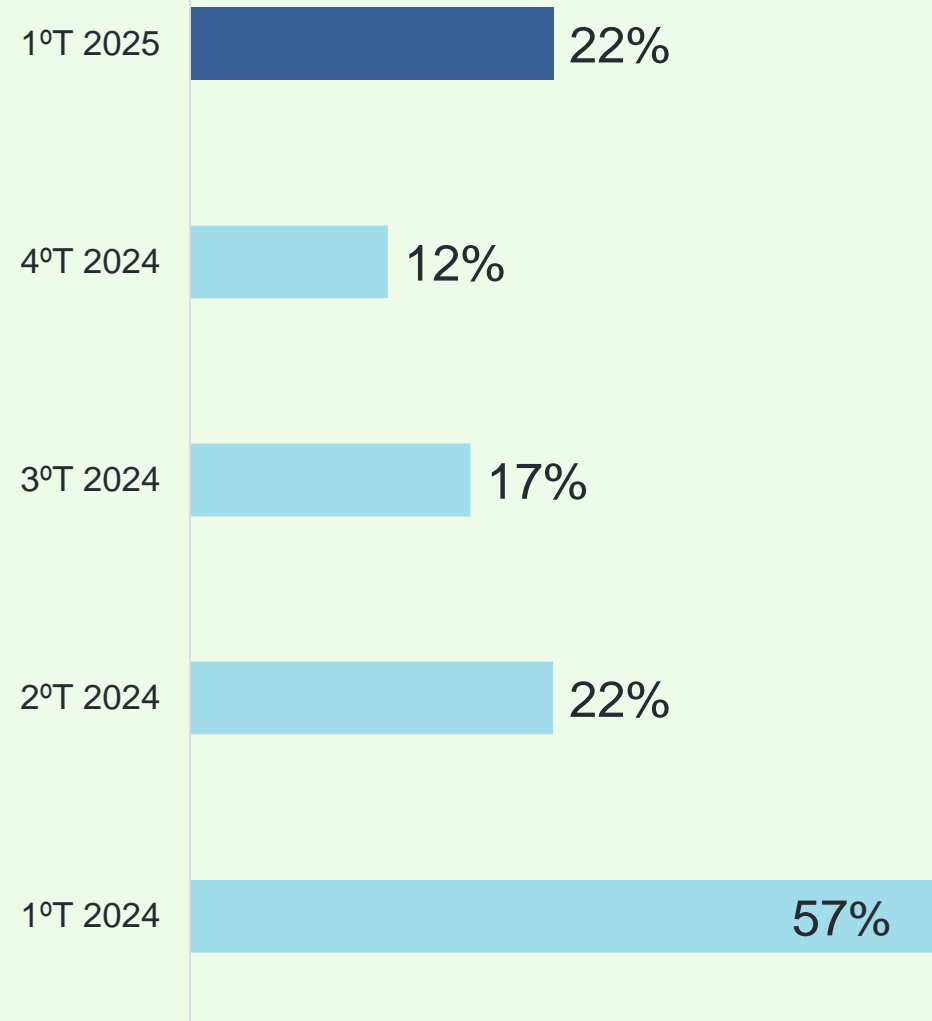


Tecnologias de Informação (TI)

A Projeção para o setor de Tecnologias de Informação é de 22%. Este valor revela uma subida de 10 pontos percentuais em relação ao último trimestre, mas uma queda de 25 pontos percentuais face ao período homólogo de 2024.

Projeção para a Criação Líquida de Emprego Tecnologias de Informação:

22%



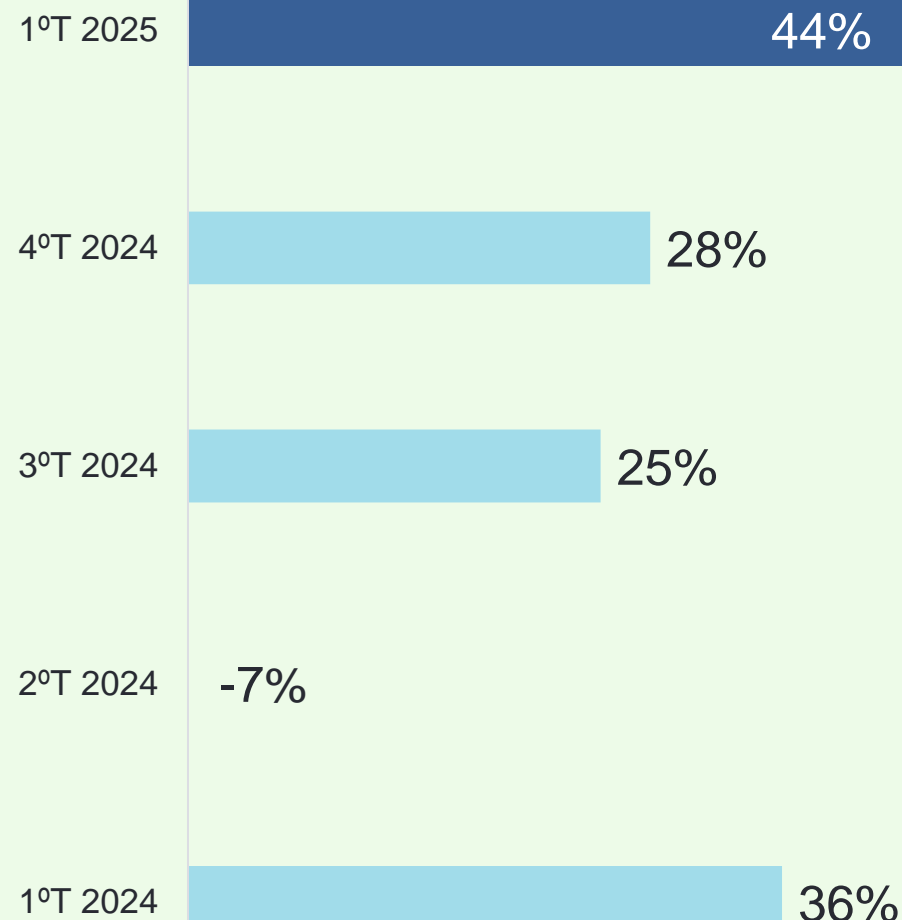
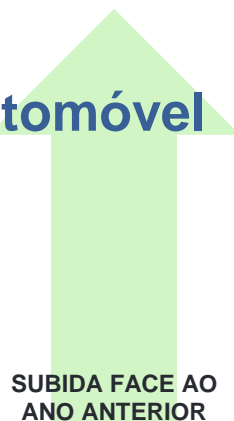


Transportes, Logística & Automóvel

A Projeção para o setor de Transportes, Logística & Automóvel é de 44%. Este valor mostra uma subida de 16 e 8 pontos percentuais face ao trimestre anterior e ao período homólogo de 2024, respetivamente.

Projeção para a Criação Líquida de Emprego Transportes, Logística e Automóvel

44%





Sobre o ManpowerGroup Employment Outlook Survey



Sobre o ManpowerGroup Employment Outlook Survey

O ManpowerGroup Employment Outlook Survey é o estudo mais abrangente e prospetivo da atividade empregadora, sendo utilizado globalmente como um indicador económico chave. A Projeção para a Criação Líquida de Emprego é obtida através da diferença entre a percentagem de empregadores que preveem um aumento na sua força de trabalho e a percentagem de empregadores que esperam uma diminuição. Publicado desde 1962, são vários os fatores que têm contribuído para o seu sucesso e reconhecimento:

Único: Não existe outro inquérito com a mesma antiguidade, dimensão, abrangência e temática. O ManpowerGroup Employment Outlook Survey é o estudo mais extenso e prospetivo realizado a nível mundial. Está focado na projeção de emprego para o trimestre seguinte, em contraste com outros estudos, que se concentram em dados retrospectivos e visam apenas dar nota do que aconteceu.

Independente: O inquérito é realizado junto a uma amostra representativa dos empregadores de todos os países e territórios envolvidos. Os participantes no inquérito não se extraem da base de dados do ManpowerGroup.

Robusto: O inquérito é baseado em entrevistas realizadas a cerca de 40.413 empregadores públicos e privados, em 42 países e territórios, para medir de forma antecipada as tendências de contratação do trimestre. Esta amostra permite uma análise detalhada de regiões e setores específicos, fornecendo assim informação mais detalhada.

Objetivo: Há mais de 6 décadas que as conclusões do inquérito resultam de uma única pergunta “Quais as alterações que prevê para o emprego na sua região, nos três meses que terminam em março de 2025, em comparação com o atual trimestre?”

Metodologia: A metodologia utilizada para recolher os dados para o ManpowerGroup Employment Outlook Survey do 1º trimestre de 2025, foi digitalizada nos 42 mercados. As respostas ao inquérito foram recolhidas em outubro de 2025, de dia 1 a 31. A pergunta feita e o perfil dos inquiridos permanecem inalterados. A dimensão da organização e o sector são padronizados em todos os países e territórios para permitir comparações internacionais.

Sobre as Declarações de Previsão:

Este relatório contém declarações prospetivas, incluindo declarações relativas à procura de mão de obra em determinadas regiões, países e indústrias e à incerteza económica. Os eventos ou resultados reais podem diferir materialmente daqueles contidos nas declarações prospetivas devido a riscos, incertezas e suposições. Estes fatores incluem os que se encontram nos relatórios da Empresa apresentados à SEC, incluindo a informação sob o título "Fatores de Risco" no seu Relatório Anual no Formulário 10-K para o ano que terminou a 31 de dezembro de 2023, informação essa que é aqui incorporada por referência. O ManpowerGroup rejeita qualquer obrigação de atualizar quaisquer previsões ou outras declarações contidas neste comunicado, exceto quando exigido por lei.



Questões Frequentes

Como se calcula a Projeção para a Criação Líquida de Emprego?

A Projeção para a Criação Líquida de Emprego é obtida tomando a percentagem de empregadores que antecipam um aumento na atividade de contratação e subtraindo desta a percentagem de empregadores que esperam ver uma diminuição no emprego na sua localização no próximo trimestre. Um valor positivo de Projeção para a Criação Líquida de Emprego significa que, no cômputo geral, há mais empregadores que esperam aumentar o seu número de colaboradores nos três meses seguintes do que aqueles que tencionam reduzir efetivos.

O que é o ajuste sazonal e porque é utilizado no ManpowerGroup Employment Outlook Survey?

O ajuste sazonal é um processo estatístico que permite que os dados do Inquérito sejam apresentados sem o impacto das flutuações nas contratações que normalmente ocorrem ao longo do ano, normalmente como resultado de vários fatores externos, tais como alterações no clima, ciclos de produção tradicionais e feriados. O ajustamento sazonal tem o efeito de nivelar os picos e suavizar as depressões nos dados para melhor ilustrar as tendências de emprego subjacentes e fornecer uma representação mais exata dos resultados do ManpowerGroup Employment Outlook Survey.

Como são selecionadas as empresas para o Survey?

Os empregadores são selecionados com base nos tipos de empresas e organizações que representam. Pretendemos garantir que o nosso painel é representativo do mercado de trabalho nacional de cada país participante, pelo que o painel de cada país é constituído proporcionalmente à distribuição geral dos sectores industriais e das dimensões das organizações desse país.

Quem é que entrevistam em cada empresa?

A pessoa que selecionamos para entrevistar será alguém com uma boa visão geral dos níveis de efetivos e das intenções de contratação na sua organização. Normalmente, será o diretor de RH ou um gestor de RH. No entanto, em organizações mais pequenas, essa pessoa pode ser um diretor-geral ou mesmo o CEO.

Soluções ManpowerGroup de Gestão de Ciclo de Talento



Workforce
Consulting &
Analytics



Workforce
Management



Talent
Resourcing



Gestão de
Carreiras



Transição
de Carreira



Atração de
Talento



Visite <http://www.manpowergroup.pt> para mais informação.